

# PROJET CLUB 2014-2017



## **0. Les valeurs du badminton et du CAL Badminton**

### **0.1 La convivialité**

- Sorties entre membres du club.
- Tournois extérieurs en groupe.
- Tournois internes.

### **0.2 Le partage et l'entraide**

- Se servir de l'hétérogénéité (Différence de niveaux) pour que chacun progresse.
- Bénévolats sur les manifestations organisées par le club.

### **0.3 Le fair-play et l'esprit sportif**

- Attitude exemplaire des joueurs du CAL en tournoi et en interclubs (L'objectif est de ne plus recevoir d'avertissements ni de carton jaune).

### **0.4 L'ouverture culturelle et l'enrichissement par les différences**

- Volonté de faire découvrir le badminton aux très jeunes comme aux séniors.
- Récupérer des créneaux permettant de mélanger les loisirs et les compétiteurs.
- Désir d'ouvrir des créneaux Handi-Bad.

# 1. Diagnostic

## 1.1 Historique du Club

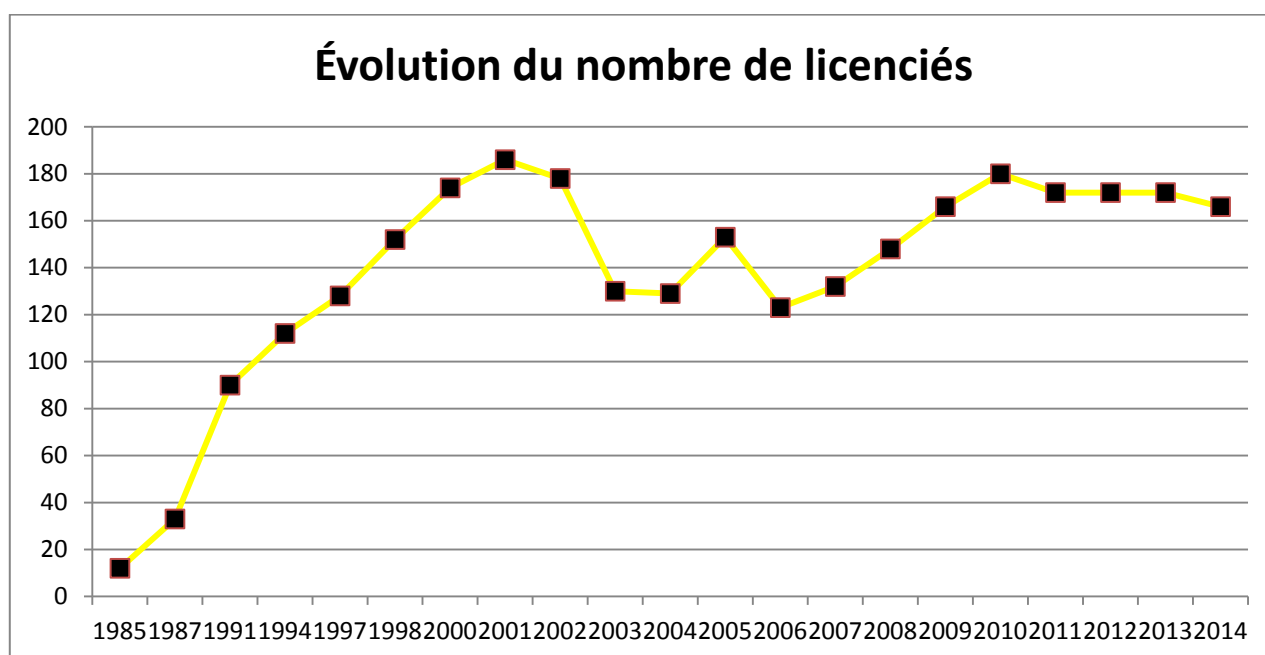
- **1984** : Création du Club Athlétique Lexovien (Cf. Loi 1901), premier club fondé dans le Calvados. Ce club est rattaché à l'époque au CAL Omnisport. (1<sup>er</sup> président : Didier Valdes)
- **1987** : Création de l'école de Badminton Lexovienne et d'une section Loisir. Le club évolue en régionale.
- **1988** : Les premières compétitions sont organisées à Lisieux.
- **1990** :
  - o Le CAL Badminton devient indépendant. (2<sup>e</sup> président : Didier Rebours)
  - o Premier échange du jumelage entre le club anglais de Taunton Unicorn et le CAL Badminton.
- **1993** :
  - o Tournoi International du Pays d'Auge organisé à Lisieux en collaboration avec Vimoutiers.
  - o 1<sup>er</sup> tournoi Interne
  - o 1<sup>er</sup> Challenge Loisir départemental D.LEDUC
  - o 3 joueurs sont présents au championnat de France
- **1995** :
  - o Sylvie OLLIVIER devient la première Présidente du CAL.
  - o Deux joueuses sont présentes pour la 2<sup>e</sup> fois au championnat de France (Ingrid Leduc et Sabine Paveau).
- **1996** : Championnat de France (Jeunes) organisé à Lisieux
- **1998** :
  - o Bernard Jubert devient président du CAL.
  - o Embauche du premier emploi jeune du CAL Badminton : Bertrand Louvet.
  - o Les Intercodeps sont organisés à Lisieux.
- **2000** :
  - o Création du site internet du CAL Badminton
  - o Le Challenge D. LEDUC devient National (Ouverts aux B/C/D/E)
- **2001** : Cécile Main devient 10<sup>e</sup> Française Benjamine et participe au championnat de France.
- **2003** : 12 jeunes sont sur les podiums au championnat de Basse-Normandie.
- **2004** :
  - o J-Y Lemoal devient président du CAL Badminton.
  - o Bertrand Louvet devient employé du CODEP 14 et Entraîneur des jeunes de Lisieux.
- **2005** : Labellisation de l'école de Badminton.
- **2006** :
  - o Deux étoiles pour l'Ecole de Badminton
  - o Le Challenge Leduc devient BNIE TOUR (ouvert aux joueurs A) jusqu'en 2009.
- **2007** :
  - o Antonin Ducellier vice-champion de France en DH
  - o Montée en N3 pour l'équipe 1 d'IC
- **2008** : 3 étoiles pour l'Ecole de Badminton
- **2009** : Gérard Main devient président du CAL.
- **2010** :
  - o Le jumelage fête ses 20 ans.
  - o Le Challenge D.LEDUC devient le Tournoi National de Lisieux
  - o Le club organise la première finale de TCJ (Trophée du Calvados Jeunes)
  - o Bryan Douesnard participe au championnat de France.
- **2012**
  - o 2 entraîneurs sont engagés : Arnaud Hingant CODEP (3.5h) et Jérôme Boutier (3.5h) / semaine
- **2013** :
  - o 11 podiums au Basse Normandie Jeunes.
  - o Le club obtient trois étoiles pour son Ecole de Badminton
  - o Montée des équipes de D1 en R1, D2 en D1. Il existe aussi deux D3 et deux Challenges.
- **2014** :
  - o Le club embauche un nouvel emploi d'avenir : Antonin Ducellier en février 2014
  - o Franck Lacotte devient le nouveau président du CAL.

## 1.2 Embauche d'un salarié

Sous la présidence Gérard MAIN, il a été décidé d'embaucher d'Antonin DUCCELLIER sous forme d'un emploi avenir sur une durée de 3 années avec une 1 année de formation (2014-2015) au cours de laquelle il doit effectuer une formation professionnelle le DEJEPS, afin de développer le club.

Nous avons donc défini un projet concret dans lequel viendrait s'inscrire cette formation et surtout cette embauche sur les 3 années à venir.

## 1.3 Nombre de licenciés



## 1.4 Implication du comité directeur et des joueurs - Ambiance générale

Depuis 2, 3 années nous avons pu constater un nouvel élan qui est donné au club par l'arrivée et l'implication de nouveaux membres au sein du comité directeur et de nouveaux joueur(e)s, ce qui n'était pas forcément le cas auparavant. L'ambiance générale au sein du club s'est également améliorée de façon significative en s'orientant vers un état d'esprit convivial et familial.

Suite au départ de Gérard MAIN le comité directeur a dû s'organiser et commencer à se structurer, notamment afin d'appliquer les dispositions décrites aux statuts du club. Pour ce faire, lors de l'Assemblée générale du 27 juin dernier et grâce à l'implication des nouveaux et anciens membres du bureau, le club s'est mis quasiment en conformité avec ses statuts c'est à dire qu'il s'est doté d'un vice-président, ainsi que d'un secrétaire adjoint seul le poste de trésorier-adjoint reste vacant.

La structuration du comité directeur a également pour but d'éviter les difficultés rencontrées lors de la présidence de Gérard MAIN durant laquelle les rôles et commissions n'étaient pas clairement déterminés.

Depuis, le comité directeur a commencé à réellement se structurer (structuration entamée en fin de présidence précédente) notamment avec la création de commissions afin de répartir aux mieux les tâches que nécessite la gestion d'un club.

## 1.5 Diagnostic économique

Depuis la création du club, nos seules ressources sont les versements de nos licenciés et la subvention annuelles de la mairie de Lisieux. Nous avons, à de rares occasions, reçu de légères aides financières de partenaire privés afin de financer quelques projets d'habillement (polos lors de la montée de notre équipe 1<sup>ère</sup> en Nationale 3, tee-shirt basiques principalement pour les jeunes).

Il faut signaler que le club de Lisieux paie toutes les inscriptions aux tournois ainsi que les volants (un des premiers postes des dépenses).

Nous avons une stabilité de nos licenciés ce qui nous assure une stabilité de nos revenus depuis plusieurs années mais pour financier des projets du CODEP14 et la fédération Française de Badminton, la part fédérale ne cesse d'augmenter. Après des années d'augmentations minimales des cotisations adhérents, pour la saison 2014-2015, nous avons augmenté la cotisation de manière significative la licence compétiteurs adultes.

La subvention de la mairie de Lisieux est constante depuis plusieurs années mais il est évident qu'avec une baisse des budgets alloués aux associations dans les prochaines années, cette subvention pourrait évoluer de manière négative dans le futur. A nous d'être en adéquation avec les critères d'attributions de ces fonds afin d'être une association qui compte au sein de la ville de Lisieux.

## 1.6 Bilan sportif

### 1.6.1 Interclubs

Celui-ci s'avère très positif depuis plusieurs années (3 saisons), après des années où le club n'a connu que de maigres résultats au niveau des Interclubs et en n'ayant même plus que 2 équipes d'interclubs seulement pendant plusieurs années.

Evolution des équipes en Interclubs sur les 4 dernières saisons		
Saisons	Nombres d'équipes	Observations
2011-2012	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maintien de justesse en Régionale 2</li> <li>Montée de la D2 en D1</li> </ul>
2012-2013	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Descente de l'équipe première de R2 à D1</li> <li>Descente de l'équipe 2 en D2 dû à la descente de la R2 en D1</li> <li>Création d'une équipe challenge Hommes</li> <li>Le challenge homme termine 1<sup>er</sup>.</li> </ul>
2013-2014	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Création d'une 3<sup>ème</sup> équipe d'Interclubs Mixte (D3)</li> <li>Montée en R1 de l'équipe 1</li> <li>Montée en D1 de l'équipe 2</li> <li>Challenge hommes 2 avec de nouveaux compétiteurs</li> </ul>
2014-2015	6	<ul style="list-style-type: none"> <li>Création d'une 2<sup>ème</sup> Départementale 3</li> <li>Création d'une 2<sup>ème</sup> équipe Challenge Hommes</li> <li>R1: Objectif de montée en Pré-Nationale</li> <li>D1: Objectif de montée en R2</li> <li>D3A: Objectif de montée en D2</li> </ul>

### **1.6.2 Jeunes - Adultes**

Le club de Lisieux est depuis sa création un club formateur de jeunes talents prometteurs. Plusieurs d'entre eux sont chaque saison parmi les meilleurs jeunes du Calvados, de Basse Normandie. Ils intègrent les équipes d'Intercodeps et participent aux TCJ, TRJ, voir quelques fois aux TNJ.

Certaines jeunes joueuses ont même pu participer plusieurs fois au championnat de France et entrer dans le Top 10 français en Benjamine pour l'une d'entre elles. Chez les garçons, l'un de ces jeunes est même parvenu en 2008 à devenir vice-champion de France minimes en double hommes.

En ce qui concerne les adultes, Lisieux a eu une période creuse correspondant aux descentes successives de l'équipe première du club, et les départ ou arrêts des meilleurs éléments sur les dernières années. Par exemple le club n'avait plus d'un joueur de niveau B depuis 2008-2009.

Cependant, depuis 3 ans les résultats et performances des adultes sont en nets progression avec cette saison la présence de 2 joueurs B, et 9 joueurs C. De plus, de nombreux joueurs D et NC progressent à grand pas !

## **1.7 Événementiel et communication**

### **1.7.1 Tournoi national de Lisieux**

Chaque année depuis 1993-1994, le club organise son tournoi privé. La saison dernière le tournoi national s'est déroulé le 14-15 Juin cette édition à vu le nombre d'inscrit baissé légèrement (142 inscrits) suite aux mésaventures de l'édition précédente (nombre de sortants, élimination directe, ...). L'édition 2014 s'est globalement très bien passée, cependant il a été constaté quelques couacs (Gestion des stocks de la buvette, Soucis d'arbitrage).

Le comité directeur a entamé une réflexion pour l'année prochaine et ce dès la fin de l'édition 2014.

### **1.7.2 Autres compétitions**

Sous la présidence de Gérard MAIN et grâce au nouvel élan au sein du comité directeur la saison passée, mais également au vue des légères difficultés financières qui vont être rencontrées suite à l'embauche d'un salarié (coût pour le club très important), le comité directeur précédent a pris la décision d'organiser plusieurs compétitions à Lisieux (3 compétitions). La saison passée le club a donc organisé le plus gros événement jeunes Bas-Normand avec l'organisation du Basse Normandie Jeunes qui fût un réel succès sur tous les plans.

### **1.7.3 Communication interne et externe**

En fin de mandat (2 dernières saisons) de Gérard MAIN, la communication en interne s'est quelque peu améliorée par la remise à jour du site internet qui avait été laissé à "l'abandon", mais également par le biais des réseaux sociaux qui sont utilisés de plus en plus pour communiquer en interne. Le site, bien que perfectible, est tout de même visité régulièrement et génère plusieurs demandes d'information par mail (mail de contact du site) chaque début de saison.

Depuis plusieurs années, la communication externe essentiellement représentée par les journaux, était assurée par Gérard. Cependant, cette compétence a été transférée par Gérard la saison dernière à d'autres membres du bureau avec plus ou moins de succès suivant les publics (adultes et jeunes). On constate également que la communication avec la ville était assez faible (au quotidien), notamment pour les événements organisés sur Lisieux (Tournoi Jeunes, BN Jeunes).

Pour finir, comme développé dans le diagnostic économique le club n'as aucun partenaire pouvant promouvoir notre sport et notre club.

## 1.8 Encadrants - Officiels de terrain

### 1.8.1 Encadrants

La formation des encadrants a été laissée de côté pendant plusieurs années suite à une mauvaise expérience (formation d'un jeune du club qui a quitté le club l'année suivante) et par mauvaise habitude étant donné que le club avait les encadrants nécessaires grâce à l'emploi du salarié du CODEP (Arnaud HINGANT) et l'embauche d'un prestataire extérieur pour quelques heures (Jérôme BOUTIER) pour assurer l'entraînement des jeunes et des adultes. Cependant, le club par le biais de l'embauche d'un salarié la saison passée s'est engagé à former un jeune au diplôme d'entraîneur de badminton (DEJEPS). On peut également noter la présence depuis une saison de 3 titulaires du DAB.

### 1.8.2 Officiels de terrain

Depuis plusieurs années le club n'avait plus qu'un seul et unique licencié formé en la personne de Gérard MAIN, qui assurait le rôle de Juge-Arbitre et de référent du club pour le SOC. L'année saison passée nous avons tout de même formé un Arbitre Départemental M. VASSEUR Hervé. Le club compte donc aujourd'hui:

- 1 Arbitre régional: Gérard MAIN
- 1 Juge-Arbitre Départemental: Gérard MAIN
- 1 Arbitre Départemental: Hervé VASSEUR
- 1 Arbitre Départemental (en formation): Sébastien LESECQ
- 1 SOC (en formation): Edouard SALHI

## 1.9 Infrastructures - créneaux

Le club a accès au quotidien au **gymnase CERDAN** l'ensemble de ses créneaux et a un accès régulier au **gymnase TERRAY** pour les compétitions organisées à domicile et les journées d'interclubs. Il existe également depuis 3 ans une salle multiactivités de grande capacité.

Depuis, plusieurs années le club a signalé aux gardiens des gymnases, ainsi qu'au service des sports de la Ville de Lisieux des fuites importantes lors des périodes pluvieuses au sein du gymnase CERDAN ce qui engendre l'impossibilité de pratiquer le badminton lors des intempéries sur 3 des 7 terrains que compte ce gymnase. Ces fuites ont été réparées depuis.

L'ancien président Gérard MAIN, a également formulé la demande l'année dernière d'équiper le gymnase CERDAN (ou TERRAY) d'un accès internet afin de pouvoir saisir et communiquer les résultats des compétitions et journée d'Interclubs se déroulant à Lisieux.

Depuis 2 saisons il a été constaté une légère baisse du nombre de licenciés, cependant la fréquentation des créneaux est de plus en plus importante que se soit au niveau des loisirs et de compétiteurs (publics plus assidus et motivés). Dans le cadre de l'embauche de notre salarié et afin de palier la sur-fréquentation de certains créneaux, le précédent comité directeur avait fait la demande d'obtenir plus de créneaux dans les infrastructures de la ville. Cette demande a été refusée la saison passée, mais elle vient d'être acceptée pour la présente saison.

## 1.10 Echanges avec les différents acteurs du badminton

La collaboration avec les différents acteurs que sont la ligue de Basse Normandie, le CODEP, les clubs et notamment les clubs voisins est assez faible, hormis quelques manifestations (BN Jeunes, TCJ).

Cependant, depuis 2 saisons des rencontres et des entraînements ont été organisés avec le club de Livarot essentiellement à l'initiative de son président Sébastien LESECQ. Quelques consultations ont également été mises en place par LBNIE pour sonder les clubs sur l'avenir des interclubs.

## 2. Analyse

Points forts - positifs	Points faibles - négatifs
<b>Embauche d'un salarié</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Volonté de donner un nouvel élan au club par le biais de l'embauche d'un salarié.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Absence d'un projet club bien défini à l'embauche du salarié.</li> <li>Coût financier important pour le club.</li> </ul>
<b>Nombres de licenciés</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Très bonne fréquentation aux différents créneaux.</li> <li>Progression de l'assiduité des licenciés notamment les loisirs.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stagnation du nombre de licenciés depuis 2011, avec une légère baisse en 2013-2014.</li> <li>Faible capacité pour accueillir plus de licenciés.</li> </ul>
<b>Implication du comité directeur et des joueurs - Ambiance générale</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Implication en nette progression des joueurs compétiteurs.</li> <li>Entame de la structuration du comité directeur. Quasi conformité aux statuts de clubs (président, vice-président, secrétaire, secrétaire-adjoint, trésorier)</li> <li>Création de commissions.</li> <li>Amélioration de l'ambiance générale au club.</li> <li>Création d'événement extra-badminton (Kayak, Course à pied, ...).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Faible implication des joueurs loisirs, des jeunes et des parents de joueurs au sein du club</li> <li>Difficultés pour récupérer certaines informations auprès de l'ancien président.</li> <li>Transmission difficile de la trésorerie au nouveau trésorier (logiciel).</li> <li>Absence de tournoi interne.</li> <li>Rareté des événements extra-badminton au sein du club.</li> </ul>
<b>Diagnostic économique</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Produits des cotisations stables et qui sera en légère augmentation avec la nouvelle tarification pour la saison 2014-2015.</li> <li>Subvention de la Ville Lisieux qui est identique depuis plusieurs années.</li> <li>Diminution de charges financières secondaires (remboursement des frais de déplacement)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diminution des réserves financières depuis 2/3 saisons due a plusieurs investissements successifs.</li> <li>Aucun partenariat avec d'éventuels sponsors.</li> </ul>
<b>Bilan sportif</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Nouvel élan au niveau des interclubs avec la création de plusieurs équipes sur les 3 dernières saisons.</li> <li>Présence à nouveau de joueurs classés B et progression du nombre de joueurs C.</li> <li>Bons résultats sur plusieurs tournois privés de meilleurs joueurs du clubs.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aucune équipe inscrite en Interclubs jeunes.</li> <li>Absence de jeunes joueurs à plus niveau régional et national.</li> <li>Difficultés à intégrer les jeunes joueurs en IC (juniors, cadets). Présence de conflits.</li> <li>Faible volume de pratiquantes féminines pou participer aux Interclubs.</li> </ul>
<b>Événementiel et communication</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bonne capacité a organiser des événements importants à l'échelle régionale.</li> <li>Infrastructures de qualité pour recevoir des compétitions.</li> <li>Bonne implication des membres du bureau importante sur chaque événement.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tournoi de Lisieux: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Certains tableaux avec 1 seul sortant par poule.</li> <li>✓ Remarques au niveau de la qualité des produits proposés à la buvette.</li> </ul> </li> <li>Un seul événement propre au club (Tournoi national).</li> <li>Manque d'implication des jeunes joueurs et des parents de joueurs, et joueurs hors du bureau aux événements organisés.</li> </ul>



Points forts - positifs	Points faibles - négatifs
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Communication interne importante à l'aide des réseaux sociaux.</li> <li>• Site internet beaucoup plus à jour que par le passé.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mises à jour du site internet trop peu fréquentes.</li> <li>• Communication externe avec les partenaires assez faible (Ville, CODEP, LBNIE).</li> <li>• Aucun partenariat avec d'éventuels sponsors.</li> <li>• Promotion du club et de la discipline par ces mêmes partenaires inexistantes.</li> <li>• Manque de communication de la part de la ville sur certaines décisions.</li> <li>• Communication interne par d'autres supports que les réseaux sociaux assez faible.</li> </ul>
<b>Encadrants - Officiels de terrain</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formation d'un arbitre la saison passée (VASSEUR Hervé) et d'un nouvel arbitre pour la saison en cours.</li> <li>• Présence de 3 titulaires du DAB au club.</li> <li>• Formation d'un entraîneur professionnel.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque d'officiels de terrains (SOC, Arbitre, JA) et d'encadrants.</li> <li>• Aucun jeune en formation (Arbitre ou Encadrement).</li> <li>• Formation au club d'encadrants et d'officiels de terrain quasi inexistante.</li> <li>• En cas de retraite d'arbitrage de Gérard MAIN, le club n'aurait plus de SOC et de JA licencié au club.</li> <li>• Aucune utilisation/sollicitation des compétences des titulaires du DAB.</li> </ul>
<b>Infrastructures - créneaux</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infrastructures de qualité pour recevoir des compétitions.</li> <li>• Infrastructure supplémentaire (SMA) pouvant recevoir éventuellement des événements nationaux.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impossibilité d'utiliser l'ensemble des terrains pendant les périodes pluvieuses (CERDAN-3 terrains).</li> <li>• Absence de connexion internet au sein des infrastructures.</li> <li>• Quelques poteaux non-homologué pour des événements nationaux.</li> </ul>
<b>Echanges avec les différents acteurs du badminton et la Ville de Lisieux</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Echanges avec le club de Livarot.</li> <li>• Probable implication de l'ancien président au CODEP.</li> <li>• Collaboration avec la ville de Lisieux en cours de développement pour la saison en cours (APS).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aucun retour du CAL Badminton, en réponse à l'initiative du club de Livarot.</li> <li>• Peu d'échanges avec les autres clubs du Pays d'Auge (Moyaux, Saint Pierre S/Dives).</li> <li>• Aucune rencontre amicale n'est organisée depuis plusieurs années.</li> <li>• Echanges avec la ville assez limitées au strict minimum (pour l'instant..)</li> <li>• Consultations de la LBNIE infructueuses, voir inutiles.</li> </ul>

Suite à l'analyse de la situation du club par les membres du bureau, nous avons décidé d'élaborer un projet précis dans lequel s'inscrit l'emploi d'avenir d'Antonin sur les 3 prochaines années. Ce projet devra également amener le club et éventuellement ses partenaires vers un développement continu et durable qui assurera la pérennité de cet emploi.

### 3. Projet

Axes de développement	Objectifs principaux	Actions
<p style="text-align: center;"><b>Développer, accompagner et fidéliser les différentes pratiques</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obtention d'une 4<sup>ème</sup> étoile EFB (Ecole Française de Badminton)</li> <li>• Accompagner les licenciés à l'aide d'encadrants</li> <li>• Créer des échanges et développer la pratique auprès de nouveaux publics notamment la pratique féminine</li> <li>• Accéder au niveau National en Interclubs</li> <li>• Garder une ambiance de qualité au sein du club (conviviale, familiale)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Augmenter le nombre de licenciés jeunes et adultes (notamment les féminines)</li> <li>– Amener de plus en plus les jeunes et d'adultes à la compétition et continuer le passage des plumes.</li> <li>– Développer des créneaux jeunes supplémentaires.</li> <li>– Former et amener des licenciés à encadrer les jeunes et a former des jeunes arbitres.</li> <li>– Continuer à structurer le bureau et intégrer des licenciés issus de nouveau publics.</li> <li>– Participer aux IC Jeunes.</li> <li>– Améliorer les niveau des jeunes licenciés pour obtenir des résultats significatifs.</li> <li>– Organiser des stages et des compétitions jeunes et féminins.</li> <li>– Développer la collaboration avec les écoles, collèges, lycées : sections sportives par exemple</li> <li>– Créer des tournois internes conviviales et familiaux</li> <li>– Organiser avec activités "extra-badistiques" de manière régulière.</li> <li>– Former, mettre à disposition des licenciés des encadrants qualifiés et améliorer le suivi des compétiteurs</li> <li>– Echanger régulièrement avec la ville sur des publics précis, tels que les jeunes, les handicapés, les retraités, ... (MOZAIC)</li> <li>– Mettre en relation de nos moyens avec ceux de la ville, afin de proposer nos services à ces publics (APS).</li> <li>– Intégrer des personnes handicapés au sein du club, avec à terme la création d'un créneau Handibad.</li> <li>– Communiquer sur l'attractivité sportive du club, dans le but de toucher des compétiteurs de clubs voisins.</li> <li>– Créer un partenariat avec un fournisseur de matériel sportif.</li> <li>– Continuer a communiquer en interne par les réseaux sociaux.</li> <li>– Trouver des partenaires économiques (<i>sponsors</i>) pour assurer le développement du club.</li> <li>– Créer une soirée club (<i>soirée dansante, concours, ...</i>) pour développer l'ambiance au sein du club et obtenir des nouvelles retombées économiques.</li> <li>– Créer de nouveaux créneaux sur les prochaines saisons (pour niveler les créneaux, créneaux/niveaux ou Equipes IC)</li> </ul>

Axes de développement	Objectifs principaux	Actions
<p style="text-align: center;"><b>Développer le travail en synergie avec les différents acteurs</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mutualiser nos moyens avec les clubs voisins "Pays d'Auge"</li> <li>• Coordonner des actions avec la Ligue et le CODEP</li> <li>• Développer, coordonner des actions et nos moyens avec la ville de Lisieux (Infrastructures)</li> <li>• Améliorer notre communication</li> <li>• Développer et consolider le fonctionnement, la gouvernance, les finances interne du club et du bureau</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Organiser des stages (<i>jeunes et adultes</i>) sur le secteur "Pays d'Auge".</li> <li>– Organiser une manifestation d'ampleur avec les clubs voisins et les partenaires de la discipline (<i>CODEP, LBNIE</i>).</li> <li>– Développer des actions avec des clubs extérieurs au "Pays d'Auge".</li> <li>– Intégrer des membres du bureau et/ou des licenciés du club dans les instances de la discipline (<i>CODEP, LBNIE</i>).</li> <li>– Participer systématiquement aux actions "Tickets Sports".</li> <li>– Développer dans la mesure du possible une structure et un projet susceptible de pérenniser un emploi à temps plein sur le secteur "Pays d'Auge".</li> <li>– Proposer nos moyens (<i>salarié</i>) au CODEP et à la LBNIE.</li> <li>– Basculer vers une site internet plus lisible et plus vivant.</li> <li>– Rencontrer la ville et notamment nos interlocuteurs directs de manière bisannuelle.</li> <li>– Améliorer notre collaboration avec la ville, avec notamment la mise en place d'actions communes.</li> <li>– Continuer la structuration du bureau (<i>commissions, ...</i>) en atteignant le nombre maximum de membres si nécessaire (15).</li> <li>– Développer une politique d'achats groupés avec les clubs voisins (Moyaux, St Pierre, Livarot).</li> <li>– Monter un partenariat avec un club qui nous ressemble.</li> <li>– Développer les partenariats avec des acteurs locaux (Sponsoring, mécénat).</li> </ul>

Axes de développement	Objectifs principaux	Actions
<p><b>Faciliter et augmenter l'accès aux formations</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer la formation d'encadrants et d'officiels de terrain</li> <li>• Sensibiliser les jeunes à l'arbitrage et à l'encadrement</li> <li>• Atteindre les objectifs minimums de formation fixés par le CODEP, la LBNIE et la FFBAD)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Informer régulièrement les licenciés des formations proposées.</li> <li>– Former des officiels de terrain de manière régulière (<i>1 jeune et 1 adulte/saison</i>) et améliorer leur formation (<i>Arbitre, JA départemental, régional, SOC, ...</i>).</li> <li>– Former des encadrants de manière régulière (<i>1 jeune et 1 adulte/saison</i>) et améliorer leur formation (<i>DIA, DIJ, Module technique, Moniteur</i>).</li> </ul>
Axes de développement	Objectifs principaux	Actions
<p><b>Promouvoir notre sport et le club à travers différentes actions</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organiser un événement de niveau national</li> <li>• Promouvoir la discipline et le club</li> <li>• Avoir une démarche éco-responsable.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Améliorer la communication externe par le biais de newsletter auprès de la ville, voir du CODEP, de la LBNIE (<i>Newsletter Pays d'Auge</i>) et de la FFBAD.</li> <li>– Créer 1 à 2 journées "Portes ouvertes" pour promouvoir le club et la discipline.</li> <li>– Organiser un événement d'ampleur national dans la Salle Multiactivités (éventuellement en collaboration avec d'autres clubs du Pays d'Auge).</li> <li>– Paraître dans le magazine 100% BAD de la FFBAD.</li> <li>– Basculer vers une site internet plus lisible et plus vivant.</li> <li>– Développer rapidement le sponsoring (<i>partenaires économiques</i>) auprès des entreprises et autres partenaires de manière locale, voir départementale et promouvoir leurs images sur des événements importants du club.</li> <li>– Organiser une manifestation spécifique dans le cadre du Téléthon ou autre causes « Solidaires » (Dons du sang...).</li> <li>– Développer nos événements (<i>ex: Tournoi national</i>) de manière éco-responsable (gobelets, gourdes, ...).</li> <li>– Créer une soirée club (<i>soirée dansante, concours, ...</i>).</li> <li>– Créer des déplacements sportifs massifs à l'extérieur de la LBNIE (<i>Tournois privés dans les régions environnantes, Raid ou trail CAL, Super Séries, Championnat de France</i>).</li> <li>– Créer un second tournoi privé (par équipes ou nocturne).</li> <li>– Développer les partenariats avec des acteurs locaux (Sponsoring, mécénat).</li> </ul>

## 4. Échéancier du projet

Saisons	Actions / Objectifs principaux
2013-2014	– Création d'un poste et embauche d'un emploi avenir
	– Organisation d'un événement régional (Basse Normandie Jeunes)
	– Formation d'un Arbitre (Hervé VASSEUR)
	– Montée de l'équipe 1 en IC Régional 1
2014-2015	– Montée en IC Pré-national de l'équipe 1
	– Formation d'arbitre
	– Formation d'un jeune au DAB
	– Formation d'un adulte titulaire du DIJ ou DIA
	– Formation d'un titulaire du SOC
	– 150 licenciés
	– Développer la pratique jeunes et des femmes
	– Trouver des partenaires (sponsors) sur le long terme et sur le tournoi national
– Redynamiser le tournoi National (Tableaux B, nouveaux partenaires, ...)	
2015-2016	– Organisation d'un événement régional et éco-responsable
	– Maintien en IC Pré-National et montée de l'équipe 2 en IC Régional 2
	– Création d'un équipe IC Vétérans et de plusieurs équipes IC Jeunes
	– Formation d'un Juge-Arbitre, d'un second arbitre et d'un jeune arbitre
	– Formation de jeunes et d'adultes au DAB et au DIJ
	– Formation d'un encadrant au Moniteur de badminton
	– 175 licenciés
	– Création d'un soirée club
	– Obtention d'une 4 <sup>ème</sup> étoile pour notre Ecole de badminton
	– Participation de plusieurs jeunes a un TRJ et un TIJ
	– Fidéliser les sponsors
2016-2017	– Organisation d'un événement national dans la SMA
	– Montée en IC National 3
	– 200 licenciés
	– Création d'un créneau Handibad
	– Parution dans la magazine de la FFBAD 100% BAD.
	– Création d'un 2ème tournoi privé (nocturne ou par équipes)
	– Ouverture du tournoi national aux joueurs A (3 gymnases)
	– Participation d'au moins 1 jeune à un TNJ.
Post 2017 - ....	– Obtention d'une 5 <sup>ème</sup> étoile pour notre Ecole de badminton
	– Création d'un structure stable et durable pour l'embauche définitive du salarié (ex: <b>UBPA</b> - <b>Union Badminton du Pays d'Auge</b> ) - (ex: <b>BCPA</b> - <b>Badminton Club du Pays d'Auge</b> )( groupement d'employeurs).
	– Maintien en IC National 3 et montée en IC Régional 1
	– En route vers un nouveau projet.